

Stichting Weet hoe je Leeft  
 Linnaeusweg 15  
 1331 AA ALMERE

## Financieel verslag over het boekjaar 2023

### Inhoudsopgave

### Pagina

#### Accountantsrapport

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Opdracht                                   | 3 |
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 3 |
| Algemeen                                   | 5 |

#### Bestuursverslag

7

#### Jaarrekening

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2023                           | 11 |
| Staat van baten en lasten over 2023                   | 13 |
| Kasstroomoverzicht 2023                               | 14 |
| Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening  | 15 |
| Toelichting op de balans per 31 december 2023         | 19 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023 | 23 |

## Accountantsrapport

Aan het bestuur van  
Stichting Weet hoe je Leeft  
Linnaeusweg 15  
1331 AA Almere

Rooseveltweg 15  
Postbus 10180  
1314 SJ Almere  
T +31 (0)88 238 8300  
e-mail [almere@flynth.nl](mailto:almere@flynth.nl)  
[www.flynth.nl](http://www.flynth.nl)

Kenmerk  
661013324

Behandeld door  
Mw. M.A. Sassen

Datum  
3 mei 2024

Geacht bestuur,

Hierbij treft u aan het financieel verslag over het boekjaar 2023 bestaande uit het accountantsrapport en de jaarstukken.

Het accountantsrapport geeft u nadere informatie over algemene zaken, het bedrijfsresultaat, de financiële positie en de fiscale positie.

De cijfers opgenomen in het accountantsrapport zijn ontleend aan de door ons samengestelde jaarrekening en zijn niet gecontroleerd of beoordeeld. Derhalve wordt ten aanzien van de informatie opgenomen in het accountantsrapport geen zekerheid verstrekt.

### Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw besloten vennootschap, waarin begrepen de balans met tellingen van € 357.128 en de staat van baten en lasten sluitende met een negatief resultaat van € 26.100, samengesteld.

### Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Weet hoe je Leeft is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Weet hoe je Leeft. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## Algemeen

### Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Weet hoe je Leeft bestaan voornamelijk uit het zonder winstoogmerk begeleiden en vergroten van zelfstandigheid en sociale redzaamheid van mensen met een beperking door individuele en op specifieke mogelijkheden en wensen afgestemde samenwerking tussen klanten en professionals op het gebied van dagbesteding, werkgelegenheid en inkomstenverwerving.

Dit doet de stichting door middel van

- Dagbesteding
- Arbeidsmatige dagbesteding
- Beschutte werkplek

De aangeboden activiteiten bestaan uit:

- Biologische groenten kweken
- Begeleiding jeugdzorg
- Huishoudelijke taken
- Klus- en timmerbedrijf
- Meubelmakerij
- Theehuis
- Fietsenwerkplaats
- Dierverzorging
- Winkel
- Muziek maken
- Creatieve activiteiten

### Bestuur

Voorzitter: mw. F.B. Dekkema-Smeulders (vanaf 9-10-2023)

Secretaris: mw. M. Struwe

Penningmeester: dhr. W.H. van den Toom (vanaf 3-5-2023)

Algemeen bestuurslid: mw. M. A. Jansen-Ekkelboom

Algemeen bestuurslid: mw. A.J. Ytsma-Raijer (vanaf 1-3-2023)

Commissaris: dhr. J.P. van Aalst

Commissaris: dhr. N.P. van Duijn

Commissaris: dhr. J.N.A.M. van Bragt

De samenstelling van de directie is als volgt:

Algemeen directeur: mw. J.A.M. van Adrichem.

### Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 6 januari 2014 verleden voor notaris Mr. Auke van der Meer te Almere is opgericht de stichting: Stichting Weet hoe je Leeft. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting: Stichting Weet hoe je Leeft.

### Kamer van Koophandel

Stichting Weet hoe je Leeft is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 59793414.

### Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

#### Ondertekening

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Het accountantsrapport, inclusief de samenstelverklaring die betrekking heeft op de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening, is digitaal ondertekend. De naam en digitale handtekening van de accountant zijn opgenomen aan het einde van dit financieel verslag.

## Bestuursverslag

Bestuursverslag 2023 Stichting Weet Hoe Je Leeft, Almere

### Algemeen

Dit verslag van het bestuur betreft:

|                  |                             |
|------------------|-----------------------------|
| Statutaire naam  | Stichting Weet hoe je Leeft |
| Statutaire zetel | Almere                      |
| Rechtsvorm       | Besloten vennootschap       |

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

|                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| Voorzitter           | mw. F.B. Dekkema-Smeulders |
| Secretaris           | Mw. M. Struwe              |
| Penningmeester       | Dhr. W.H. van den Toorn    |
| Algemeen bestuurslid | Mw. A.J. Ytsma-Raijer      |
| Algemeen bestuurslid | Mw. M.A. Jansen-Ekkelboom  |

De samenstelling van de directie is als volgt:

|                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| Algemeen directeur | Mw. J.A.M. van Adrichem |
|--------------------|-------------------------|

## Weet hoe je leeft! 2023

### Activiteiten

Naast de dagelijkse activiteiten, die zijn beschreven bij de bedrijfsgegevens, zijn in 2023 veel prachtige extra activiteiten georganiseerd.

In maart is de jaarlijkse disco georganiseerd. Anders dan in voorgaande jaren was nu de deelnemersraad verantwoordelijk voor de uitvoering én het budget. Een heel goed voorbeeld van ruimte voor eigen kracht en talent!

Begin juni heeft Weet hoe je leeft meegedaan met de fietstocht KRIS-KRAS door Almere en, voor de eerste keer, de open dag van de Federatie Landbouw en Zorg. Veel mensen uit Almere en omstreken hebben een kijkje genomen bij onze zorgboerderij. Ook de open dag is mede georganiseerd en vorm gegeven door de deelnemersraad. Het televisieprogramma Goedemorgen Nederland heeft uitgebreid verslag van gedaan van deze voorbereidingen. Deelnemers konden heel mooi verwoorden wat de dagbesteding van Weet hoe je Leeft voor hen betekent.

Tijdens het zomerseizoen stond de tuin met groente en fruit centraal. Hier zijn ook heerlijke producten van gemaakt, die het jaar door verkocht worden in de opleidingswinkel of op de lunchkaart van het theehuis staan. In samenwerking met de gemeente Almere zijn daarnaast mensen met een krappe beurs blij gemaakt met de verse producten, maar ook bijvoorbeeld met een opgeknapt fiets. Een mooie win-win.

In de herfst is er met de deelnemers veel naar buiten gegaan. Ook dan is buitenlucht en beweging immers erg belangrijk. Het resultaat was een mooie herfsttafel. Aan het einde van het herfstseizoen zijn alle groepen begonnen om versieringen te maken voor de decembermaand. In de laatste drie weken hebben we dan ook kunnen genieten van een warme, sfeervolle ruimte met een kerstborrel voor ouders/verzorgers en een gezellig kerstdiner.

### Resultaten

In 2023 heeft Weet Hoe Je Leeft belangrijke resultaten bereikt.

Er is een contract gesloten met Zorgkantoor Zilverenkruis, waardoor WLZ Zorg in Natura geboden kan worden. Dit biedt ruimte voor en heeft al geresulteerd in extra deelnemers, die we anders niet hadden kunnen aannemen. Ook is met Kwintes, een GGZ-organisatie, een samenwerking aangegaan.

Begin 2023 is het gelukt om in samenwerking met Stichting Gow drie nieuwe elektrische bussen kunnen aanschaffen zodat we deelnemers duurzaam en veilig kunnen ophalen en thuis brengen.

Stichting Weet hoe je Leeft was één van de twee goede doelen bij De Haringparty Almere. Bij de party kunnen de gasten bieden op het eerste vaatje haring en andere geschonken objecten. De opbrengsten worden ten goede gesteld aan organisaties met een ANBI status. Van het ontvangen bedrag zijn we in 2023 begonnen om voor de jeugdupvang nieuwe ruimtes te bouwen.

## Financiële prestaties en uitdagingen

2023 is afgesloten met een verlies van € 26.100. Begroot was een klein positief resultaat. De redenen voor het verlies zijn, zoals bij vele organisaties, de stijging van de lonen en energiekosten. Daarnaast is voor de deelnemers begroot op 46 weken aanwezigheid, hetgeen dit jaar niet haalbaar bleek. Maatregelen die zijn genomen in voorbereiding op de begroting 2024 zijn een (noodzakelijke) tariefstijging en vaste prijsafspraken voor 46 weken.

Met deze maatregelen kijken we voor 2024 naar een begroting met een positief resultaat. Daarnaast is er zicht op extra deelnemers in de dagbesteding en is er een wachtlijst voor de jeugd.

Een risico dat speelt voor de jaren na 2024 is de ontwikkeling van een woonvoorziening waar een zestal deelnemers die nu dagbesteding bij Weet Hoe Je Leeft volgen gaan wonen. Vraag is of ze voor de dagbesteding bij ons kunnen blijven en welke tarieven zullen gelden.

## De toekomst

In 2023 zijn er wisselingen geweest in het bestuur van Weet Hoe Je Leeft, met een nieuwe voorzitter, penningmeester en algemeen bestuurslid. Waar het bestuur tot nu toe een controlerend bestuur op afstand was heeft het huidige bestuur uitgesproken meer in nabijheid te gaan functioneren om zowel de directie als het team te ondersteunen. Naast de zes wekelijkse vergadering is het bestuur betrokken en aanwezig bij de extra activiteiten, afspraken met belanghebbenden en denkt zij actief mee bij de ontwikkelingen. De Raad van Commissarissen heeft een goed contact met het huidige bestuur. Bestuur en RvC ontmoeten elkaar elk kwartaal om zo dicht mogelijk bij de Stichting aanwezig te zijn.

Belangrijke ontwikkeling is dat het bestuur, directie en team samen stappen opstellen om de missie en visie van Weet Hoe je Leeft te realiseren. Waar willen we over vijf jaar staan en hoe komen we daar. Daarnaast worden de rollen van het bestuur en directie specifieker uitgewerkt en beschreven.

Het afgelopen jaar is een succesvol jaar geweest voor Weet Hoe Je Leeft. Voor 2024 is gestart met en zijn er plannen voor wederom vele extra activiteiten en uitbreiding van de dagelijkse activiteiten met mooie resultaten. Het bestuur kijkt dan ook met veel vertrouwen naar de toekomst. Als laatste wil het bestuur de medewerkers en vrijwilligers bedanken voor hun bijdrage aan het succes van Weet Hoe Je Leeft. Zij zijn met hun grote betrokkenheid en focus op kwaliteit onmisbaar voor de stichting.

## **Jaarrekening**

## Balans per 31 december 2023

(voor resultaatbestemming)

### Activa

|                                              |     | 31 december 2023      | 31 december 2022      |
|----------------------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| <b>Vaste activa</b>                          |     |                       |                       |
| <b>Materiële vaste activa</b>                | (1) |                       |                       |
| Droomkas                                     |     | 69.755                | 50.623                |
| Serre                                        |     | 3.654                 | 6.394                 |
| Inventaris                                   |     | 30.231                | 11.231                |
| Huurders-investeringen                       |     | 3.656                 | -                     |
|                                              |     | <u>107.296</u>        | <u>68.248</u>         |
| <b>Viottende activa</b>                      |     |                       |                       |
| <b>Vorderingen</b>                           | (2) |                       |                       |
| Debiteuren                                   |     | 70.507                | 76.073                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 894                   | 8                     |
| Overige vorderingen en overlopende activa    |     | <u>19.380</u>         | <u>13.086</u>         |
|                                              |     | 90.781                | 89.167                |
| <b>Liquide middelen</b>                      | (3) |                       |                       |
| Kas                                          |     | 361                   | 1.069                 |
| Rekening-courant bank                        |     | <u>158.690</u>        | <u>190.728</u>        |
|                                              |     | 159.051               | 191.797               |
|                                              |     | <u><u>357.128</u></u> | <u><u>349.212</u></u> |

**Passiva**

|                                               |     | 31 december 2023 | 31 december 2022 |
|-----------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>Stichtingsvermogen</b>                     | (4) |                  |                  |
| Bestemmingsreserve                            |     | 160.000          | 160.000          |
| Stichtingskapitaal                            |     | 46.646           | 42.036           |
| Resultaat lopend boekjaar                     |     | -26.100          | 4.608            |
|                                               |     | <u>180.546</u>   | <u>206.644</u>   |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   | (5) |                  |                  |
| Vooruitontvangen op bestellingen              |     | 10.500           | -                |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten |     | 34.079           | 21.447           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  |     | 56.553           | 55.264           |
| Overige schulden en overlopende passiva       |     | 75.450           | 65.857           |
|                                               |     | <u>176.582</u>   | <u>142.568</u>   |
|                                               |     | <u>357.128</u>   | <u>349.212</u>   |

## Staat van baten en lasten over 2023

|                                                   |      | 2023 werkelijk   | 2023 begroot     | 2022 werkelijk |
|---------------------------------------------------|------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                      |      |                  |                  |                |
| Netto-omzet                                       | (6)  | 984.506          | 1.021.727        | 877.802        |
| <b>Lasten</b>                                     |      |                  |                  |                |
| Besteding van lasten met<br>bijzondere bestemming | (7)  | 47.065           | 28.800           | 50.930         |
| Lonen en salarissen                               | (8)  | 562.933          | 582.556          | 464.324        |
| Sociale lasten en<br>pensioenlasten               | (9)  | 181.404          | 177.616          | 154.947        |
| Ingehuurd personeel                               | (10) | 37.874           | 23.920           | 26.970         |
| Afschrijvingen op materiële<br>vaste activa       |      | 18.402           | 18.554           | 16.638         |
| Overige bedrijfskosten                            | (11) | 162.650          | 183.961          | 158.740        |
| Totaal lasten                                     |      | <u>1.010.328</u> | <u>1.015.407</u> | <u>872.549</u> |
| Saldo voor financiële baten<br>en lasten          |      | -25.822          | 6.320            | 5.253          |
| Rentelasten en<br>soortgelijke kosten             | (12) | -278             | -600             | -645           |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                      |      | <u>-26.100</u>   | <u>5.720</u>     | <u>4.608</u>   |

## Kasstroomoverzicht 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                                         | 2023    | 2022   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                                          |         |        |
| Bedrijfsresultaat                                                                                       | -25.822 | 5.253  |
| Aanpassingen voor:<br>Afschrijvingen                                                                    | 18.402  | 16.638 |
| Veranderingen in het werkkapitaal:<br>Mutatie vorderingen                                               | -1.614  | 19.175 |
| Mutatie kortlopende schulden (excl.<br>schulden aan kredietinstellingen en<br>aflossingsverplichtingen) | 34.014  | 33.012 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                                         | 24.980  | 74.078 |
| Betaald wegens rentelasten en<br>soortgelijke kosten                                                    | -278    | -645   |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                                                 | 24.702  | 73.433 |
| <b>Kasstroom uit investerings-<br/>activiteiten</b>                                                     |         |        |
| Investerings in materiële vaste activa                                                                  | -57.450 | -5.326 |
| Mutatie geldmiddelen                                                                                    | -32.748 | 68.107 |

## Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Weet hoe je Leeft bestaan voornamelijk uit het zonder winstoogmerk begeleiden en vergroten van zelfstandigheid en sociale redzaamheid van mensen met een beperking door individuele en specifieke mogelijkheden en wensen afgestemde samenwerking tussen klanten en professionals op het gebied van dagbesteding, werkgelegenheid en inkomstenverwerving.

Dit doet de stichting door middel van:

- dagbesteding
- arbeidsmatige dagbesteding
- beschuttenwerkplek

De aangeboden activiteiten bestaan uit:

- biologische groenten kweken
- begeleiding jeugdzorg
- huishoudelijke taken
- klus- en timmerbedrijf
- meubelmakerij
- theehuis
- fietsenwerkplaats
- dierverzorging
- winkel
- muziek maken
- creatieve activiteiten

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Weet hoe je Leeft is feitelijk en statutair gevestigd op Linnaeusweg 15 te Almere en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 59793414.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Weet hoe je Leeft zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving, zijnde RJ 640.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Deze jaarrekening is overeenkomstig Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven opgesteld.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Opbrengstverantwoording

#### Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten.

#### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

#### Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### Pensioenen

Stichting Weet hoe je Leeft heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting Weet hoe je Leeft. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

|                        |          |
|------------------------|----------|
| Droomkas               | 8%       |
| Serre                  | 20%      |
| Inventaris             | 15 - 20% |
| Huurders-investeringen | 20%      |

## **Financiële baten en lasten**

### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

## Toelichting op de balans per 31 december 2023

### Activa

#### Vaste activa

##### 1. Materiële vaste activa

|                                                    | Droomkas | Serre   | Inventaris | Huurders-<br>investering | Totaal   |
|----------------------------------------------------|----------|---------|------------|--------------------------|----------|
| <b>Boekwaarde per 1 januari</b>                    |          |         |            |                          |          |
| Aanschafwaarde                                     | 102.431  | 13.701  | 63.805     | -                        | 179.937  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -51.808  | -7.307  | -52.574    | -                        | -111.689 |
| Boekwaarde beginbalans                             | 50.623   | 6.394   | 11.231     | -                        | 68.248   |
| <b>Mutaties in het boekjaar</b>                    |          |         |            |                          |          |
| Investeringen                                      | 29.788   | -       | 23.529     | 4.133                    | 57.450   |
| Afschrijvingen                                     | -10.656  | -2.740  | -4.529     | -477                     | -18.402  |
| Saldo van mutaties                                 | 19.132   | -2.740  | 19.000     | 3.656                    | 39.048   |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b>                  |          |         |            |                          |          |
| Aanschafwaarde                                     | 132.219  | 13.701  | 87.334     | 4.133                    | 237.387  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -62.464  | -10.047 | -57.103    | -477                     | -130.091 |
|                                                    | 69.755   | 3.654   | 30.231     | 3.656                    | 107.296  |

#### Viottende activa

##### 2. Vorderingen

|                                              | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Debiteuren                                   | 70.507     | 76.073     |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 894        | 8          |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 19.380     | 13.086     |
|                                              | 90.781     | 89.167     |

##### Debiteuren

|            |        |        |
|------------|--------|--------|
| Debiteuren | 70.507 | 76.073 |
|------------|--------|--------|

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid is niet opgenomen.

##### Omzetbelasting

|                            |     |   |
|----------------------------|-----|---|
| Omzetbelasting 4e kwartaal | 894 | 8 |
|----------------------------|-----|---|

|                                                  | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b> |               |               |
| Nog te factureren                                | 1.581         | 1.231         |
| Waarborgsom                                      | -             | 400           |
| Vooruitbetaalde kosten                           | 3.089         | 1.191         |
| Arbodienst ziekteverzuim                         | 13.642        | 1.361         |
| Te ontvangen ziekengeld                          | -             | 7.609         |
| Rente Rabobank                                   | 367           | -             |
| Overlopende activa                               | 701           | 1.294         |
|                                                  | <u>19.380</u> | <u>13.086</u> |

### 3. Liquide middelen

#### Rekening-courant bank

|               |                |                |
|---------------|----------------|----------------|
| Bank          | 115.735        | 158.289        |
| Spaarrekening | 42.955         | 32.439         |
|               | <u>158.690</u> | <u>190.728</u> |

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2023 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

## Passiva

### 4. Stichtingsvermogen

|                                                                           | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Bestemmingsreserve</b>                                                 |            |            |
| Bestemmingsreserve                                                        | 160.000    | 160.000    |
| De bestemmingsreserve bestaat uit:                                        |            |            |
| € 100.000 investering droomkas (2017)                                     |            |            |
| - 30.000 gemiddeld geïnvesteerd inventaris                                |            |            |
| - 20.000 reeds gedane en verwachte investeringen                          |            |            |
| - 10.000 kosten aanpassen organisatie en opstal voor ouderen met dementie |            |            |
| € 160.000 totaal bestemmingsreserve                                       |            |            |
| =====                                                                     |            |            |
| <b>Stichtingskapitaal</b>                                                 |            |            |
| Stand per 1 januari                                                       | 42.036     | 33.481     |
| Resultaat vorig jaar                                                      | 4.610      | 8.555      |
| Stand per 31 december                                                     | 46.646     | 42.036     |

### Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het verlies over 2023 ad € 26.100 in mindering te brengen op het stichtingskapitaal.

### 5. Kortlopende schulden

#### Vooruitontvangen op bestellingen

|                                |        |   |
|--------------------------------|--------|---|
| Vooruitontvangen op bestelling | 10.500 | - |
|--------------------------------|--------|---|

#### Schulden aan leveranciers en handelskredieten

|             |        |        |
|-------------|--------|--------|
| Crediteuren | 34.079 | 21.447 |
|-------------|--------|--------|

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|             |        |        |
|-------------|--------|--------|
| Loonheffing | 38.509 | 36.875 |
| Pensioenen  | 18.044 | 18.389 |
|             | 56.553 | 55.264 |

|                                                | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pensioenen</b>                              |               |               |
| Pensioenen                                     | 17.915        | 18.216        |
| PAWW                                           | 129           | 173           |
|                                                | <u>18.044</u> | <u>18.389</u> |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b> |               |               |
| Overige schulden                               | 2.884         | 1.159         |
| Loopbaan budget IKB                            | 24.577        | 19.096        |
| Nog te ontvangen facturen                      | 11.982        | 13.259        |
| Reservering vakantiegeld                       | 28.494        | 26.065        |
| Reservering vakantiedagen                      | 7.743         | 6.420         |
| Netto loon                                     | -210          | -142          |
|                                                | <u>75.450</u> | <u>65.857</u> |

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

Met betrekking tot de kortlopende schulden ten bedrage van € 176.582 per 31 december zijn geen zekerheden gesteld.

### Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

##### Huurverplichtingen onroerende zaken

De stichting is een meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 2026 terzake van huur van de kas aan de Linnaeusweg 15, € 2.208,25 per maand.

De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd overeenkomstig de prijsindex van het CBS reeks alle huishoudens.

Voor het gebruik van de keuken in de privé woning aan de Linnaeusweg 15 is een financiële verplichting aangegaan van € 150,- per maand.

##### Bruikleenovereenkomst

De stichting is per 1-10-2019 een bruikleenovereenkomst aangegaan voor twee 8-persoonsbussen Mercedes Vito voor een looptijd van 5 jaar. De maandelijkse gebruikersvergoeding € 575 voor een periode van 60 maanden totaal € 34.500 per bus excl. brandstof.

Op deze bussen is een logo geplaatst waarvoor een vergoeding van € 1.800 per jaar betaald wordt, totaal € 9.000.

De stichting is per 23-05-2022 een bruikleenovereenkomst aangegaan voor een 9-persoonsbus Mercedes-Benz Vito voor een looptijd van 5 jaar. De maandelijkse gebruikersvergoeding € 625 (excl. btw) voor een periode van 60 maanden totaal € 37.500 per bus excl. brandstof.

Op deze bus is een logo geplaatst waarvoor een eenmalige vergoeding van € 3.500 betaald is.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

### Baten

|                                 | 2023<br>werkelijk | 2023<br>begroot | 2023<br>verschil | 2022<br>werkelijk |
|---------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| <b>6. Netto-omzet</b>           |                   |                 |                  |                   |
| Dagbesteding en begeleiding     | 668.086           | 729.588         | -61.502          | 604.487           |
| Jeugdzorg                       | 237.225           | 230.279         | 6.946            | 233.123           |
| Winkel en groente               | 23.114            | 16.500          | 6.614            | 16.484            |
| Theehuis / Catering             | 8.547             | 9.000           | -453             | 10.460            |
| Fietswerkplaats                 | 6.388             | 8.500           | -2.112           | 8.306             |
| Houtwerkplaats                  | 1.479             | 3.500           | -2.021           | 2.905             |
| Verpakkingen                    | 1.800             | 1.800           | -                | 1.837             |
| Omzet diverse giften sponsoring | 37.867            | 22.560          | 15.307           | 200               |
| Totaal saldo                    | 984.506           | 1.021.727       | -37.221          | 877.802           |

### Lasten

#### 7. Besteding van lasten met bijzondere bestemming

|                   |        |        |        |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| Dagbesteding      | 794    | -      | 794    | 489    |
| Jeugdzorg         | 350    | -      | 350    | 743    |
| Winkel            | 14.375 | 9.500  | 4.875  | 9.902  |
| Theehuis/catering | 6.593  | 7.000  | -407   | 7.426  |
| Fietswerkplaats   | 2.706  | 3.300  | -594   | 3.054  |
| Hout              | 2.778  | 2.250  | 528    | 2.390  |
| Onderaanneming    | 8.040  | -      | 8.040  | 20.589 |
| Tuin              | 3.954  | 2.750  | 1.204  | 2.745  |
| Dieren            | 7.475  | 4.000  | 3.475  | 3.592  |
|                   | 47.065 | 28.800 | 18.265 | 50.930 |

### Personeelskosten

#### 8. Lonen en salarissen

|                                 |         |         |         |         |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Brutolonen                      | 556.680 | 525.847 | 30.833  | 470.040 |
| Bijdrage zkv                    | 230     | -       | 230     | -       |
| Vakantietoeslag                 | 42.059  | 42.068  | -9      | 41.605  |
| Bijzondere beloningen           | 2.301   | -       | 2.301   | -       |
| Kosten vrijwilligers            | 5.007   | 5.300   | -293    | 4.935   |
| Overig IKB                      | 49.053  | 54.589  | -5.536  | 43.885  |
|                                 | 655.330 | 627.804 | 27.526  | 560.465 |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen | -25.813 | -       | -25.813 | -37.712 |
| Ontvangen subsidies             | -66.584 | -45.248 | -21.336 | -58.429 |
|                                 | 562.933 | 582.556 | -19.623 | 464.324 |

#### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

In het kader van de Wet Normering Topinkomens is Weet Hoe Je Leeft verplicht de jaarlijkse bezoldigingen aan bestuurders van meer dan € 1.800 openbaar te maken.

Er zijn geen vergoedingen verstrekt aan het bestuur en commissarissen in het boekjaar.

H.J.H.L. Oberendorf (voorzitter t/m 9-10-2023)

F.M. Dekkema-Smeulders (voorzitter vanaf 9-10-2023)

M. Struwe (secretaris)

W.H. van den Toom (penningmeester vanaf 3-5-2023)

M.A. Jansen-Ekkelboom (algemeen bestuurslid)

A.J. Ytsma-Raljer (algemeen bestuurslid vanaf 1-3-2023)

G.M.J. van Adrichem (algemeen bestuurslid tot augustus 2023)

J.P. van Aalst (commissaris)

N.P. van Duijn (commissaris)

J.N.A.M. van Bragt (commissaris)

|                                            | 2023<br>werkelijk | 2023<br>begroot | 2023<br>verschil | 2022<br>werkelijk |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| <b>9. Sociale lasten en pensioenlasten</b> |                   |                 |                  |                   |
| Sociale verzekeringspremies                | 103.855           | 96.615          | 7.240            | 84.883            |
| Premies bedrijfstakfondsen                 | 983               | -               | 983              | 1.013             |
| Kosten ziekengeldverzekering               | 23.185            | 23.500          | -315             | 20.595            |
| Pensioenlasten                             | 53.381            | 57.501          | -4.120           | 48.456            |
|                                            | <u>181.404</u>    | <u>177.616</u>  | <u>3.788</u>     | <u>154.947</u>    |
| <b>10. Ingehuurd personeel</b>             |                   |                 |                  |                   |
| Kantiekosten                               | -                 | 1.400           | -1.400           | -                 |
| Werk door derden                           | 37.874            | 22.520          | 15.354           | 26.970            |
|                                            | <u>37.874</u>     | <u>23.920</u>   | <u>13.954</u>    | <u>26.970</u>     |

#### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 13 personeelsleden werkzaam (2022: 11).

|                                 | 2023      | 2022      |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Onderverdeeld naar:</b>      |           |           |
| - staf en directie              | 1         | 1         |
| - zorgpersoneel                 | 11        | 9         |
| - administratieve ondersteuning | 1         | 1         |
|                                 | <u>13</u> | <u>11</u> |

## 11. Overige bedrijfskosten

|                                          | 2023<br>werkelijk | 2023<br>begroot | 2023<br>verschil | 2022<br>werkelijk |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Overige personeelskosten                 | 12.020            | 9.000           | 3.020            | 7.611             |
| Huisvestingskosten                       | 58.951            | 82.256          | -23.305          | 58.318            |
| Kleine aanschaffingen, huur en onderhoud | 5.990             | 7.500           | -1.510           | 7.741             |
| Kosten vervoermiddelen                   | 33.510            | 34.180          | -670             | 37.635            |
| Kantoor- en administratiekosten          | 23.422            | 19.250          | 4.172            | 10.121            |
| Verkoopkosten                            | 11.126            | 10.850          | 276              | 11.715            |
| Algemene kosten                          | 17.631            | 20.925          | -3.294           | 25.599            |
|                                          | <u>162.650</u>    | <u>183.961</u>  | <u>-21.311</u>   | <u>158.740</u>    |

### Overige personeelskosten

|                             |               |              |              |              |
|-----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Reis- en verblijfkosten     | 930           | 1.750        | -820         | 843          |
| Studie- en opleidingskosten | 4.805         | 3.750        | 1.055        | 1.978        |
| Werkkleding                 | -             | 500          | -500         | 50           |
| Werving personeel           | 578           | -            | 578          | -            |
| Overige personeelskosten    | 998           | 1.500        | -502         | 651          |
| WKR vergoedingen            | 4.709         | 1.500        | 3.209        | 4.091        |
|                             | <u>12.020</u> | <u>9.000</u> | <u>3.020</u> | <u>7.611</u> |

### Huisvestingskosten

|                            |               |               |                |               |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Huur                       | 28.961        | 29.006        | -45            | 28.299        |
| Gas, water en elektra      | 20.812        | 48.000        | -27.188        | 24.285        |
| Onderhoud gebouwen         | 3.797         | -             | 3.797          | 944           |
| Schoonmaakkosten           | 1.460         | 1.250         | 210            | 1.278         |
| Huisvestingskosten overige | 3.921         | 4.000         | -79            | 3.512         |
|                            | <u>58.951</u> | <u>82.256</u> | <u>-23.305</u> | <u>58.318</u> |

### Kleine aanschaffingen, huur en onderhoud

|                        |              |              |               |              |
|------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Huur                   | 1.339        | 1.250        | 89            | 1.195        |
| Reparatie en onderhoud | -643         | 2.750        | -3.393        | 2.480        |
| Kleine aanschaffingen  | 5.294        | 3.500        | 1.794         | 4.066        |
|                        | <u>5.990</u> | <u>7.500</u> | <u>-1.510</u> | <u>7.741</u> |

### Kosten vervoermiddelen

|                                         |               |               |             |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| Brandstoffen                            | 918           | 7.000         | -6.082      | 8.075         |
| Reparatie en onderhoud                  | 595           | 1.250         | -655        | 1.622         |
| Verzekeringen                           | -             | -             | -           | 277           |
| Autokosten                              | 1.122         | 3.240         | -2.118      | 5.394         |
| Leasing auto's                          | 30.035        | 21.490        | 8.545       | 18.690        |
| Taxikosten en overig vervoer deelnemers | 840           | 1.200         | -360        | 3.577         |
|                                         | <u>33.510</u> | <u>34.180</u> | <u>-670</u> | <u>37.635</u> |

|                                               | 2023<br>werkelijk | 2023<br>begroot | 2023<br>verschil | 2022<br>werkelijk |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| <b>Kantoor- en administratiekosten</b>        |                   |                 |                  |                   |
| Kantoorbehoeften                              | 2.003             | 1.250           | 753              | 1.244             |
| Automatiseringskosten                         | 6.989             | 7.250           | -261             | 7.076             |
| Telecommunicatie                              | 1.610             | 1.750           | -140             | 1.651             |
| Porti                                         | 68                | -               | 68               | 136               |
| Accountantskosten                             | 8.619             | 9.000           | -381             | -                 |
| Administratiekosten                           | 108               | -               | 108              | -                 |
| Accountantskosten i.v.m. WNT controle         | 4.000             | -               | 4.000            | -                 |
| Overige kantoorkosten                         | 25                | -               | 25               | 14                |
|                                               | <u>23.422</u>     | <u>19.250</u>   | <u>4.172</u>     | <u>10.121</u>     |
| <b>Verkoopkosten</b>                          |                   |                 |                  |                   |
| Reclame en advertenties                       | 508               | 500             | 8                | -                 |
| Representatiekosten                           | 4.363             | 3.500           | 863              | 5.648             |
| Reis- en verblijfskosten                      | -                 | 100             | -100             | 29                |
| Lunchkosten deelnemers                        | 5.385             | 5.600           | -215             | 5.742             |
| Winkel-, verpakkings- en etalagekosten        | 647               | 1.150           | -503             | 363               |
| Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       | -                 | -               | -                | 7                 |
| Diverse verkoopkosten                         | 223               | -               | 223              | -74               |
|                                               | <u>11.126</u>     | <u>10.850</u>   | <u>276</u>       | <u>11.715</u>     |
| <b>Algemene kosten</b>                        |                   |                 |                  |                   |
| Advieskosten                                  | -                 | 1.000           | -1.000           | 492               |
| Verzekeringen                                 | 9.798             | 12.000          | -2.202           | 9.392             |
| Veiligheidskosten                             | 5.497             | 5.750           | -253             | 3.672             |
| Rechtbijstandverzekering                      | -                 | -               | -                | 9.136             |
| Contributie en abonnementen                   | 1.285             | 1.875           | -590             | 2.814             |
| Algemene kosten                               | 1.051             | 300             | 751              | 93                |
|                                               | <u>17.631</u>     | <u>20.925</u>   | <u>-3.294</u>    | <u>25.599</u>     |
| <b>12. Rentelasten en soortgelijke kosten</b> |                   |                 |                  |                   |
| Kosten kredietinstellingen                    | 645               | 600             | 45               | 604               |
| Overige rentelasten                           | -367              | -               | -367             | 41                |
| Totaal                                        | <u>278</u>        | <u>600</u>      | <u>-322</u>      | <u>645</u>        |

Ondertekening bestuur voor akkoord en commissarissen voor goedkeuring

Almere, 3 mei 2024

F.B. Dekkema-Smeulders (voorzitter)



W.H. van den Toorn (penningmeester)



M. Struwe (secretaris)



M.A. Jansen-Ekkelboom (bestuurder)



A.J. Ytsma-Raijer (bestuurder)



J.P. van Aalst (commissaris)



N.P. van Duijn (commissaris)



J.N.A.M. van Bragt (commissaris)



# Ondertekening

Hieronder vindt u de digitale ondertekening van het document.

## Kantoor

Digitaal ondertekend door L. (Louis) Marchal RA  
op 13-05-2024



## Client

Digitaal ondertekend door J.A.M. van Adrichem  
op 15-05-2024

